

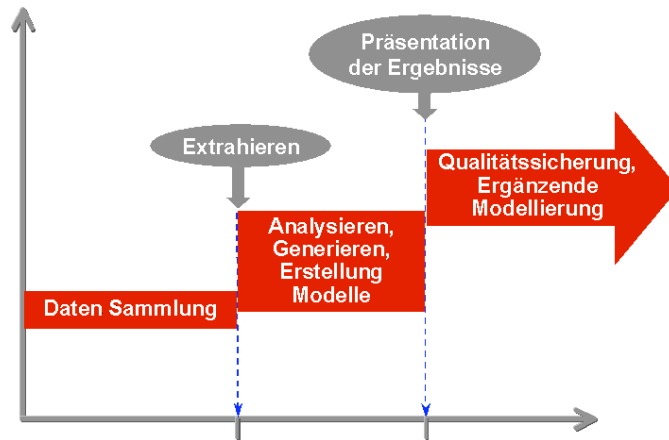
SAP® Redokumentation mit dem SAP® Reverse Business Engineer (SAP RBE®)

Smiths Heimann GmbH

Projektdauer: 3 Monate

Projektziel

Kontinuierliche Effizienzmessung bei der Optimierung des produktiven SAP R/3® Classic Systems



Die übergeordnete Zielsetzung war die Generierung eines kundenspezifischen SAP R/3® Referenzmodells aus dem Smiths Heimann GmbH SAP R/3® Classic Produktivsystem und die Identifikation der Nutzung von Komponenten, Transaktionen und Reports.

Zur Umsetzung der Aufgabenstellung wurde der SAP Reverse Business Engineer und eine eigenentwickelte MS-Access Datenbank eingesetzt.

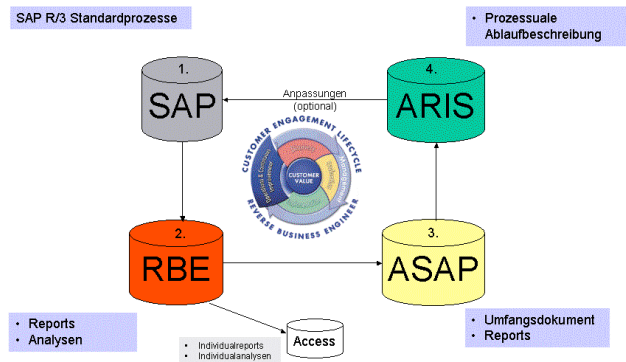
Mit Hilfe einer ASAP Datenbank konnte die Komponentensicht in die Prozesssicht transferiert und mit dem SAP® Referenzmodell in ARIS® abgeglichen werden.

Folgende Fragestellungen wurden bei der Redokumentation beantwortet :

- Welche Transaktionen aus dem SAP R/3® Classic System werden genutzt?
- Werden die aktuellsten Transaktionen genutzt? (Quantität / Qualität)
- Welche Eigenentwicklungen haben wir?

Projektrealisierung

Die Analysetätigkeiten erfolgten in vier Schritten:



1. Schritt: Bereitstellung der Daten

Mittels einer Transaktion wurde aus dem produktiven SAP R/3® System ein Extrakt mit Anwendungsdaten generiert.

2. Schritt: Datenanalyse

Im Anschluss wurde der Extrakt in den RBE importiert und Mengenanalysen und -reports erzeugt.

3. Schritt: Qualitätssicherung

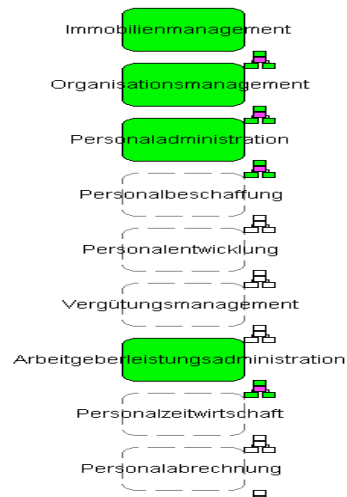
Mit den SAP R/3® Modulverantwortlichen des Kunden wurden die Mengenanalysen und -reports in Workshops fachlich hinterfragt und auf Effizienzsteigerungspotentiale untersucht. Außerdem erfolgte eine Qualitätssicherung der generierten SAP R/3® Prozessinformationen auf Basis der ISO 9001:2000 Richtlinien.

4. Schritt: Geschäftsprozessmodellierung

Durch die ARIS® Add-On Modellierung konnten die Geschäftsprozesse vereinfacht bzw. um die relevanten Prozessparameter ergänzt werden. Dadurch wurde eine zielgerichtete Geschäftsprozessoptimierung der kritikalsten SAP R/3® Kernprozesse ermöglicht.

Projektergebnis

Die Ergebnisse der Projektarbeit lieferten Aufschluss über:



- den Nutzungsgrad aller Komponenten und der Transaktionen des produktiven SAP R/3® Systems
- Transaktionen, die auf Kundenwunsch programmiert worden sowie deren Nutzungsgrad
- die Verwendung der jeweils aktuellen Transaktionen des aktuellen Releases
- zu bereinigende Systemfunktionalitäten
- die Historie des "System Change Process" anhand spezifischer Auswertungen
- Transaktionen und die damit verbundenen Benutzerberechtigungen als Grundlage für das Customizing

Pro-M Consulting

Unternehmensinformationen

Prozess-, Projekt- und IT-Management

Gegenstand unseres Unternehmens ist die Erbringung von Dienstleistungen in den Themenfeldern Prozess-, Projekt- und IT-Management für groß- und mittelständische Unternehmen in Europa.

Unter Einsatz unseres State of the Art know-how und unter Berücksichtigung der jeweiligen Unternehmenskulturen, sowie der ganzheitlichen Betrachtung der Kundenanforderungen, erarbeiten wir kundenorientierte Lösungen.

Dabei fungieren wir als Moderator und Coach (Change-Agent), der gemeinsam mit Kunden implementierbare Konzepte („Strategies that work“) entwickelt und realisiert.

Unternehmensstrategie

- Wir stellen von Ihnen akzeptierte Lösungen bereit
- Wir betrachten Ihre Geschäftsprozesse ganzheitlich
- Auf Basis eines fundierten Prozess- und Projektmanagement Know-hows unterstützen wir Sie bei der Konzeption und Implementierung Ihrer IT-Systeme
- Wir definieren projektzielorientiert klare Aufgaben, Verantwortung und Kompetenzen
- Zur Planung, Steuerung und Kontrolle unserer Kundenprojekte setzen wir anerkannte Methoden ein
- Wir transferieren kontinuierlich unser Wissen in Ihr Unternehmen
- Durch unsere Dienstleistungen und unser Know-how entstehen professionelle Lösungen
- Wir unterstützen Sie gerne bei der Weiterentwicklung und Optimierung Ihrer internen und externen Geschäftsprozesse
- Dabei setzen wir fundierte und praxiserprobte Methoden des Projektmanagements ein,
- um in kurzer Zeit, flexibel, mit hoher Qualität und mit geringen Kosten auf Ihre Anforderungen zu reagieren
- Wir unterstützen Sie bei der Erarbeitung und Implementierung ganzheitlicher Lösungen

Highlights aus unseren Referenzprojekten

Projektleitung zur ganzheitlichen Geschäftsprozessanalyse (Six Sigma Vorgehensweise; Schnittstellenanalysen; Kennzahlenimplementierung)

Projektcoaching im SAP®- und Prozessmanagementumfeld

Konzeption und Umsetzung eines "Business Excellence Modells" für die Siemens AG (Energy) in den Bereichen Engineering und Order Management ; Integration sämtlicher Verfahrens-, Prozess- und Fachanweisungen in das erstellte „Business Excellence Modell“ im Bereich Order Management

Durchführung von Prozess- und Projektmanagementschulungen

Einführung eines ganzheitlichen Kennzahlensystems auf Basis einer Balanced Scorecard bei einem Pharmaziekonzern

Vorbereitung und Begleitung von Zertifizierungen nach den Normen DIN EN ISO 9001:2000, QS 9000, VDA 6.3

Optimierung von produktiven SAP R/3® Systemen durch toolgestützte Analysen (SAP RBE® + SAP Solution Manager® + ARIS®) in verschiedenen Branchen

Realisierung von signifikanten Einsparpotenzialen durch toolgestützte Optimierung eines Kerngeschäftsprozesses bei einem Energieversorgungsunternehmen

Umfangreiche Erfahrungen als Lehrbeauftragte unterschiedlicher Bildungsträger

Begleitung einer der ersten unternehmensweiten SAP-IS/U® Einführungen durch Analyse und Optimierung von Geschäftsprozessen

Fachkonzeption eines intranetbasierten Headcountreportingsystems auf Basis analysierter und optimierter Prozesse, sowie Durchführung von Schulungsmaßnahmen

**Weitere Informationen finden Sie auf unserer Website unter
www.prom-consulting.de**

Pro-M Consulting

Wellingloh 8
D - 59423 Unna

Telefon: +49 2303 979 464
Fax: +49 3221 2366 583

E-Mail: info@prom-consulting.de
Website: www.prom-consulting.de

**Alle Angaben basieren auf dem derzeitigen Kenntnisstand.
Änderungen vorbehalten.**

Dieses Dokument ist ausschließlich für den Adressaten bzw. Auftraggeber bestimmt. Es bleibt bis zur ausdrücklichen Übertragung von Nutzungsrechten Eigentum von Pro-M Consulting.

Jede Bearbeitung, Verwertung, Vervielfältigung und/oder gewerbsmäßige Verbreitung des Werkes ist nur mit Einverständnis der Pro-M Consulting zulässig.