

## eBusiness II (Informationssysteme)

Idealtypische Einführung von Informationssystemen durch konsequentes Projektmanagement

Lehrbeauftragter: Dipl.-Oec. Gerrit Buchenau

# Ziele der Lehrveranstaltungen eBusiness II



- Grundlagen und Vertiefung der Projektorganisation und -planung
- Grundlagen und Vertiefung der Projektsteuerung und -planung
- Grundlagen und Vertiefung Ressourcenmanagement
- Überblick Projektinformationssysteme

### 1.1 Projektbegriff und-arten

1.1.1 Definitionen

1.1.2 Merkmale von Projekten

1.1.3 Arten von Projekten

### 1.2 Projektmanagement

1.2.1 Begriff *Projektmanagement*

1.2.2 Begründung für Projektmanagement

1.2.3 Aufgabenträger des Projektmanagements

### 1.3 Projektorganisation

1.3.1 Merkmale der Projektorganisation

1.3.2 Organisation eines anstehenden Projekts

1.3.3 Einbindung von Projekten in die Unternehmensorganisation

### 1.4 Projektleitung

1.4.1 Führungsgrundsätze

1.4.2 Führungsaufgaben

1.4.3 Besondere Aufgaben

1.4.4 Anforderungen

### **1.5 Projektteam**

- 1.5.1 Begriff Projektteam
- 1.5.2 Zusammensetzung des Projektteams
- 1.5.3 Projektteam-Kapazität

### **1.6 Projektplanung**

- 1.6.1 Allgemeine Phasenkonzepte des Projektmanagements
- 1.6.2 Ausgewählte spezielle Phasenkonzepte
- 1.6.3 Bedeutung der Planung für den Projektablauf und den Projekterfolg
- 1.6.4 Probleme und Lösungsansätze der Projektplanung
- 1.6.5 Planungsaspekte
- 1.6.6 Zielsetzung und Zielvereinbarung
- 1.6.7 Planungsergebnisse

### **1.7 Projektstrukturplanung**

- 1.7.1 Festlegen der Projektaufgabe, Aufgabengliederung
- 1.7.2 Vorgangsliste
- 1.7.3 Festlegen der Planungsgrößen
- 1.7.4 Anordnungsbeziehungen

### 1.8 Projektablaufplanung

- 1.8.1 Balkenpläne als Planungsinstrumente
- 1.8.2 Netzpläne als integrierte Planungsinstrumente
- 1.8.3 Vorteile und Grenzen der Planungsinstrumente

### 1.9 Projektinformationssysteme

- 1.9.1 Information als Kernstück der Projektabwicklung
- 1.9.2 Informationsarten
- 1.9.3 Informationsfluss
- 1.9.4 Berichtswesen/Dokumentation

# Vorlesungsinhalte

## Projektsteuerung und -kontrolle

### **2.1 Projektsteuerung**

- 2.1.1 Grundsätze der Projektsteuerung
- 2.1.2 Aufgaben der Projektsteuerung
- 2.1.3 Techniken und Hilfsmittel der Steuerung

### **2.2 Projektkontrolle**

- 2.2.1 Kontrollmerkmale
- 2.2.2 Datenerfassung
- 2.2.3 Datenauswertung und -Präsentation

### **2.3 Einsatz der EDV**

- 2.3.1 Einsatzmöglichkeiten der EDV im Rahmen des Projektmanagements
- 2.3.2 Einsatz von Projektmanagementsystemen (PMS)



# Vorlesungsinhalte

## Ressourcenmanagement - 1

### **3.1 Ressourcen**

- 3.1.1 Arten von Ressourcen
- 3.1.2 Auswahl von Ressourcen

### **3.2 Ressource menschliche Arbeit**

- 3.2.1 Personalplanung
- 3.2.2 Personalsteuerung
- 3.2.3 Bewertung des Personaleinsatzes

### **3.3 Ressource technische Mittel**

- 3.3.1 Planung des Einsatzes technischer Mittel
- 3.3.2 Bewertung des Einsatzes technischer Mittel

### **3.4 Ressource Finanzmittel**

- 3.4.1 Ermittlung des Finanzmittelbedarfs
- 3.4.2 Festlegung der Verwendung



# Vorlesungsinhalte

## Ressourcenmanagement - 2

### **3.5 Planung und Steuerung des Ressourceneinsatzes**

- 3.5.1 Planung der Kapazitäten
- 3.5.2 Anpassung von Kapazitäten
- 3.5.3 Zeitliche Anpassung des Ressourceneinsatzes
- 3.5.4 Planungs- und Steuerungsinstrumente des Ressourceneinsatzes

### **3.6 Bewertung von Alternativen des Ressourceneinsatzes**

- 3.6.1 Bewertungskriterien
- 3.6.2 Nutzwertanalyse
- 3.6.3 Weitere Bewertungsmethoden

